

70

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

PROJETO QUADRA DE AREIA VILA SÃO PAULO

X 1

SUMÁRIO

1.	INTRODUÇÃO	3
2.	OBJETO.....	4
3.	DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE	4
4.	PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL.....	4
5.	REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO	5
6.	ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES	6
7.	LEVANTAMENTO DE MERCADO	7
8.	ESTIMATIVA DO PREÇO DA CONTRATAÇÃO	8
9.	DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO.....	9
10.	JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO	9
11.	DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS.....	10
12.	PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO	11
13.	CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES.....	11
14.	IMPACTOS AMBIENTAIS	11
15.	GERENCIAMENTO DE RISCO	12
16.	RESULTADOS PRETENDIDOS	14
17.	VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO	15

1. INTRODUÇÃO

O projeto de engenharia de execução da QUADRA DE AREIA VILA SÃO PAULO, proposto para a cidade de Ferraz de Vasconcelos, surge como resposta a necessidade de propor uma melhor qualidade de vida aos munícipes, uma vez que ter acesso a espaços ao ar livre para atividades físicas e recreativas pode melhorar significativamente a esse aspecto dos moradores da cidade, reduzindo o estresse e promovendo um estilo de vida mais ativo. Reconhecendo a necessidade, este projeto busca não apenas realizar melhorias físicas, mas também garantir uma abordagem eficiente e sustentável no âmbito das contratações municipais.

O investimento significativo necessário para a implementação dessas melhorias destaca a importância de um planejamento rigoroso. O presente documento, portanto, apresenta estudos técnicos preliminares que têm como objetivo principal assegurar a viabilidade técnica e econômica da contratação pretendida. Esses estudos compreendem uma análise detalhada das condições atuais do local, identificação de áreas críticas que demandam intervenção prioritária, e uma avaliação dos impactos potenciais nas esferas de segurança, mobilidade urbana e saúde da população.

Além disso, a abordagem inclui uma análise do cenário econômico, visando otimizar o uso dos recursos disponíveis. A contratação eficiente e a gestão racional desses recursos são essenciais para assegurar que o projeto não apenas atenda às demandas imediatas, mas também proporcione benefícios de longo prazo.

A elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico é um passo crucial, e os elementos essenciais levantados nos estudos técnicos preliminares servirão como base para esses documentos. A clareza nas especificações técnicas e diretrizes permitirá uma execução eficaz e transparente do projeto, minimizando riscos e promovendo a prestação de contas.

Em última análise, este projeto não se limita a melhorias físicas; ele é uma iniciativa que busca promover uma transformação positiva na qualidade de vida dos munícipes de Ferraz de Vasconcelos. Ao integrar eficiência econômica, técnicas inovadoras e uma abordagem holística das necessidades da

73

comunidade, pretende-se não apenas remediar as condições, mas também estabelecer bases sólidas para um desenvolvimento urbano sustentável e inclusivo.

2. OBJETO

Serviços de engenharia para execução da “QUADRA DE AREIA VILA SÃO PAULO”, no município de Ferraz de Vasconcelos – SP.

3. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A construção da QUADRA DE AREIA VILA SÃO PAULO surge como uma solução viável e eficaz para atender a falta de espaços adequados para atividades físicas ao ar livre e socialização. Essa quadra não só proporcionará oportunidades para a prática de esportes como vôlei de praia e futevôlei, mas também se tornará um ponto de encontro comunitário, incentivando a interação social e fortalecendo os laços entre os residentes.

Além disso, a QUADRA DE AREIA VILA SÃO PAULO representará um marco de revitalização urbana, transformando uma área subutilizada em um espaço vibrante e multifuncional. Isso não só contribuirá para a melhoria da estética urbana, mas também para o aumento do orgulho cívico e da identidade local.

Para realizar a proposta é necessário que haja um projeto detalhado, com especificações de materiais e quantidades.

4. PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

O projeto em questão não possui plano de contratação anual. Embora não haja até o momento, é sabido que o mesmo serve como um guia estratégico para a gestão de recursos humanos de uma organização ao longo do ano, sendo fundamental para garantir que os objetivos sejam alcançados da melhor forma possível.

74

5. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

A empresa contratada deverá possuir experiência comprovada na realização de construção de quadra de areia, conforme exigido pelo inciso III do § 1º do art. 18 da Lei 14.133/2021. Deve dispor de uma equipe técnica qualificada e experiente, composta por engenheiros civis, arquitetos e profissionais especializados.

A obra deve estar em conformidade com todas as normas técnicas aplicáveis e regulamentos locais e nacionais pertinentes à construção civil e à acessibilidade, conforme estipulado pela Lei 14.133/2021.

Priorizar o uso de materiais de construção sustentáveis e de baixo impacto ambiental, certificados por órgãos competentes, em conformidade com os princípios estabelecidos pela Lei 14.133/2021. Optar por materiais que possuam certificações ambientais reconhecidas, promovendo a conservação dos recursos naturais e a sustentabilidade ambiental.

Implementar medidas para aumentar a eficiência energética e hídrica do local, como a instalação de sistemas de iluminação LED e dispositivos economizadores de água, conforme previsto pela Lei 14.133/2021. Promover o uso de fontes de energia renovável sempre que possível, em conformidade com os princípios de sustentabilidade estabelecidos pela legislação.

Priorizar a contratação de mão de obra local, contribuindo para o desenvolvimento econômico da região, conforme estipulado pela Lei 14.133/2021. Garantir condições de trabalho seguras e adequadas para todos os trabalhadores envolvidos na reforma, respeitando os direitos trabalhistas e promovendo a inclusão social, em conformidade com a legislação trabalhista vigente.

Apresentar um orçamento detalhado e transparente, demonstrando a correta alocação dos recursos financeiros e a viabilidade econômica da reforma, conforme exigido pela Lei 14.133/2021. Comprometer-se a seguir princípios de responsabilidade financeira e a evitar desperdícios durante a execução da obra, em conformidade com as diretrizes estabelecidas pela legislação.

Garantir a entrega da obra dentro do prazo estipulado, minimizando possíveis impactos negativos nas atividades do local e assegurando a

continuidade dos serviços prestados à comunidade, conforme exigido pela Lei 14.133/2021.

Estes requisitos são essenciais para garantir que a contratação da empresa para que a obra seja realizada de forma eficiente, atendendo não apenas às necessidades específicas do projeto, mas também em conformidade com a Lei 14.133/2021, que estabelece as diretrizes para as contratações públicas e inclui critérios de sustentabilidade em suas diferentes dimensões: ambiental, social e econômica.

6. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

O projeto estabelece condições técnicas a serem seguidas durante a execução das obras, definindo parâmetros para materiais, serviços e equipamentos. Essas diretrizes constituem parte integrante dos contratos de obras e serviços, assegurando a conformidade e a qualidade nas intervenções propostas.

- Av. Mariana Junqueira, 577 (defronte) – Vila São Paulo – Ferraz de Vasconcelos – SP.

I. QUADRA

- Dimensões da Quadra de Areia: 22m x 12m.
- Fitas de Demarcações em Polipropileno.
- Par de Postes Articulado para Vôlei de Praia, Futvôlei e Beach Tênis;
- Rede com 4 lonas, fio 2 em cetim, malha 04cm

II. Entorno

- Muretas do perímetro com 0,40 metros de altura em alvenaria.
- Alambrado do perímetro em tela sob a mureta com 4,00 metros de altura.
- Portão de acesso a quadra.
- Calçamento proporcionando acessibilidade da rua à quadra.
- Execução de calçada de 1,00 metro de largura.

III. Infraestrutura

- Iluminação pertinente para área.
- Bebedouro.
- Instalação de Lixeiras de concreto.

O projeto de execução de QUADRA DE AREIA VILA SÃO PAULO, nos âmbitos destacados acima, serão cuidadosamente planejados para assegurar durabilidade e resistência, atendendo às exigências das necessidades. O processo abrangerá etapas essenciais para a qualidade e longevidade do espaço.

Inicialmente, as muretas do perímetro são erguidas utilizando alvenaria, atingindo a altura especificada no projeto. Essas muretas servirão como base para a instalação do alambrado do perímetro, uma estrutura de tela que garantirá a segurança e delimitação da quadra.

Além disso, portão de acesso à quadra, posicionado estrategicamente para facilitar o fluxo de pessoas e equipamentos para dentro e para fora do espaço esportivo.

Para proporcionar acessibilidade, será realizado o calçamento que conecta a rua à quadra, garantindo acessibilidade. Além disso, uma calçada será concretada no perímetro externo da quadra, proporcionando um espaço seguro para pedestres ao redor do espaço esportivo.

Quanto à infraestrutura, serão instalados postes para garantir uma iluminação adequada tanto na área interna quanto externa da quadra, possibilitando o uso do espaço durante o período noturno. Um bebedouro será instalado próximo à quadra, garantindo acesso à água potável para os usuários durante as atividades esportivas.

Lixeiras de concreto serão instaladas em pontos estratégicos ao redor da quadra, incentivando a manutenção da limpeza e organização do espaço.

Por fim, serão adquiridos materiais específicos para vôlei de praia, futvôlei e beach tênis, garantindo a qualidade e segurança das atividades esportivas realizadas na quadra.

7. LEVANTAMENTO DE MERCADO

Compreendendo a natureza do objeto em questão e visando garantir um processo de contratação transparente e legal, a escolha pelo regime de empreitada por preço unitário é respaldada pela existência de várias empresas de engenharia no mercado nacional aptas a realizar obras e serviços sob essa

modalidade. Essa abordagem promove uma concorrência mais ampla, permitindo à administração pública obter vantagens significativas.

A equipe técnica responsável pelo planejamento da contratação adotará uma abordagem criteriosa na elaboração da planilha orçamentária, acompanhada da memória de cálculo. Esse documento detalhará os valores unitários estimados para todos os materiais e serviços que comporão a contratação, com base em um projeto básico e plantas específicos.

A utilização da referência da planilha orçamentária, pautada nas tabelas SIURB, SINAPI, SICRO, DER, CHDU, atende aos requisitos estabelecidos pelo Decreto Federal nº 7.983, de 08 de abril de 2013, e às diretrizes da publicação "Orientações para elaboração de planilhas orçamentárias públicas - TCU". Essa abordagem alinha-se às melhores práticas de gestão pública, fornecendo uma base sólida para a pesquisa de preços de mercado e assegurando a conformidade com normas e regulamentos.

A transparência e a legalidade são prioridades neste processo, e a escolha por uma planilha orçamentária fundamentada em padrões reconhecidos fortalece a credibilidade do processo contratação. Ao seguir essas diretrizes, a administração pública busca não apenas garantir a eficiência na execução do contrato, mas também reforçar a confiança dos participantes da contratação e da comunidade como um todo.

8. ESTIMATIVA DO PREÇO DA CONTRATAÇÃO

O valor estimado para a contratação de R\$ 80.000,00 (oitenta mil reais), é um parâmetro no planejamento e execução do projeto. Esse montante abrange custos relacionados à execução de obras de construção da QUADRA DE AREIA, no município de Ferraz de Vasconcelos.

Quanto ao prazo previsto, estima-se um período de 2 (dois) meses para a conclusão das obras de engenharia. Esse cronograma leva em consideração os processos necessários de execução de obras da QUADRA DE AREIA VILA SÃO PAULO no município de Ferraz de Vasconcelos, bem como os possíveis imprevistos que possam surgir durante o andamento do projeto.

78

É fundamental ressaltar que a definição do valor estimado e do prazo previsto reflete o compromisso com a eficiência na execução do projeto, considerando relevância das melhores propostas para a infraestrutura urbana e a qualidade de vida dos munícipes de Ferraz de Vasconcelos. Estes números serão orientadores ao longo do processo contratação, fornecendo um referencial para a avaliação das propostas das empresas interessadas e garantindo a transparência e a gestão responsável dos recursos públicos.

9. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

A solução proposta para o projeto de QUADRA DE AREIA VILA SÃO PAULO, a ser executada por meio da modalidade de dispensa de licitação, pois, de acordo com a Lei de Licitações 14133/2021, no Art. 75, é dispensável a licitação para contratação que envolva valores inferiores a R\$ 119.812,02 (cento e dezenove mil e oitocentos e doze reais e dois centavos) (Vide Decreto nº 11.871, de 2023), no caso de obras e serviços de engenharia ou de serviços de manutenção de veículos automotores.

10. JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO

A opção pelo não parcelamento das obras é respaldada por considerações técnicas que visam otimizar a eficiência do investimento, garantindo um gerenciamento contínuo sob a responsabilidade de um mesmo administrador. Essa abordagem oferece diversos benefícios, proporcionando um nível mais elevado de controle por parte da Administração na execução das obras, cumprimento de cronograma e observância rigorosa dos prazos.

Manter a gestão centralizada durante todo o processo construtivo permite uma supervisão mais eficaz, possibilitando uma resposta ágil a desafios e imprevistos que possam surgir durante a execução do projeto. Além disso, a concentração da responsabilidade contribui para assegurar a qualidade do investimento, uma vez que o administrador permanece envolvido do início ao fim do empreendimento.

É particularmente relevante ressaltar que, em obras com serviços inter-relacionados, qualquer atraso em uma etapa construtiva pode acarretar

consequências adversas em etapas subsequentes. Isso não apenas compromete o cumprimento dos prazos, mas também pode resultar em aumento de custos e na dificuldade de manter os marcos intermediários e finais de entrega da obra. 79

Nesse contexto, a recomendação de não parcelamento é fundamentada na ideia de preservar a integridade do objeto contratado, evitando prejuízos ao conjunto ou ao complexo do empreendimento. Essa abordagem estratégica visa garantir que a execução das obras seja eficiente, econômica e que os resultados estejam alinhados com os objetivos da Administração Pública, contribuindo para o sucesso global do projeto.

11. DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

O projeto de execução de QUADRA DE AREIA VILA SÃO PAULO em Ferraz de Vasconcelos tem como objetivo central a busca por aprimorar significativamente a infraestrutura local. Os resultados esperados são abrangentes e alinhados aos propósitos fundamentais do empreendimento:

I. Promoção da Saúde e Bem-Estar: Ao oferecer um espaço para atividades físicas e esportivas, a quadra de areia incentivará um estilo de vida mais ativo entre os moradores, contribuindo para a melhoria da saúde e bem-estar da comunidade.

II. Socialização e Integração Comunitária: A quadra de areia se tornará um ponto de encontro para os moradores, promovendo a interação social e fortalecendo os laços comunitários. As atividades esportivas e recreativas realizadas na quadra criarão oportunidades para a comunidade se reunir e se conhecer melhor.

III. Diversificação de Opções de Lazer: A disponibilidade de uma quadra de areia oferecerá às pessoas mais opções de lazer na cidade, além de parques e espaços tradicionais. Isso permitirá que os moradores desfrutem de atividades ao ar livre de forma variada e estimulante.

IV. Incentivo ao Esporte e à Recreação: A quadra de areia proporcionará um ambiente propício para a prática de diversos esportes, como vôlei de praia, futevôlei e beach tênis. Isso estimulará a participação em atividades esportivas e recreativas, especialmente entre os jovens, promovendo valores como trabalho em equipe, disciplina e superação de desafios.

12. PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO

A administração tomará as seguintes providências logo após a assinatura do contrato:

- Definição dos servidores que farão parte da equipe de fiscalização das obras;
- Indicar servidores devidamente capacitados para exercer a fiscalização;
- Acompanhamento rigoroso das ações previstas nos projetos apresentados para a realização das adequações e melhorias no objeto a ser contratado.

13. CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES

Não há contratações em andamento que sejam correlatas ou interdependentes com a futura contratação para o objeto em questão. Portanto, não há interferências ou necessidade de considerações adicionais no planejamento da futura contratação.

14. IMPACTOS AMBIENTAIS

A implementação do projeto da QUADRA DE AREIA VILA SÃO PAULO, em Ferraz de Vasconcelos tem o potencial de gerar impactos ambientais que devem ser cuidadosamente considerados e mitigados. Abaixo estão os principais impactos ambientais associados à execução da solução proposta:

I. Uso de Recursos Naturais: A construção da quadra de areia requer o uso de materiais como areia, concreto, metal e outros recursos naturais. A extração desses materiais pode ter impactos ambientais, como a degradação de áreas naturais e a redução da biodiversidade local.

81

II. Alteração do Ambiente: A construção da quadra de areia e suas estruturas associadas podem implicar na remoção de vegetação e alterações no relevo do terreno. Isso pode afetar habitats locais e contribuir para a fragmentação do ambiente natural.

III. Impermeabilização do Solo: A instalação de calçamento ao redor da quadra e a construção de outras estruturas podem resultar na impermeabilização do solo, aumentando o escoamento superficial de água e reduzindo a infiltração no solo. Isso pode levar a problemas como enchentes e degradação da qualidade da água.

IV. Consumo de Energia: A instalação de iluminação na quadra de areia para permitir o uso noturno implica no consumo de energia elétrica. Se essa energia for proveniente de fontes não renováveis, isso pode contribuir para as emissões de gases de efeito estufa e outros impactos ambientais associados à geração de energia.

V. Gestão de Resíduos: Durante a construção e operação da quadra de areia, podem ser gerados resíduos sólidos, como entulhos de construção, plásticos e outros materiais descartáveis. A gestão adequada desses resíduos é essencial para evitar a poluição do ambiente local.

Para mitigar esses impactos ambientais, é importante adotar medidas de planejamento e gestão ambiental, como a seleção de materiais sustentáveis, a implementação de práticas de conservação do solo e da água, o uso eficiente de energia e a gestão adequada dos resíduos. Além disso, é fundamental realizar estudos de impacto ambiental e consultar as partes interessadas para garantir que o projeto seja desenvolvido de forma ambientalmente responsável e sustentável.

15. GERENCIAMENTO DE RISCO

Para o projeto de contratação de uma empresa para realizar os serviços de construção da QUADRA DE AREIA VILA SÃO PAULO, identificamos diversos riscos potenciais que podem afetar o sucesso do empreendimento. Um dos

02

principais riscos é a possibilidade de enfrentar condições climáticas adversas, como chuvas intensas, que podem atrasar o progresso da obra. Além disso, a falta de experiência da empresa contratada representa outro risco significativo, pois pode resultar em problemas de qualidade e no não cumprimento dos prazos estabelecidos. A escassez de materiais, como concreto e materiais de drenagem, também é uma preocupação, pois pode levar a atrasos no cronograma. Além disso, problemas inesperados no terreno, como a presença de rochas ou solos instáveis, podem surgir, aumentando os custos e prolongando a duração do projeto. Por fim, existe o risco de não conformidade com normas e regulamentos governamentais, o que pode acarretar em multas e interrupções no trabalho.

Para mitigar esses riscos, implementaremos diversas estratégias. Primeiramente, será conduzida uma análise detalhada do terreno antes do início do projeto, a fim de identificar quaisquer potenciais problemas no solo. Além disso, será realizada uma seleção criteriosa da empresa contratada, dando preferência a empresas com experiência comprovada e referências positivas. No contrato de prestação de serviços, serão incluídas cláusulas que estabeleçam penalidades por atrasos e problemas de qualidade, incentivando a empresa contratada a cumprir os prazos estipulados e manter os padrões de qualidade exigidos. Para lidar com a possibilidade de escassez de materiais, manteremos um estoque de reserva para uso emergencial. Também monitoraremos de perto as condições climáticas e desenvolveremos um plano de contingência para lidar com chuvas intensas ou outros eventos climáticos adversos.

Como parte do plano de contingência, estabeleceremos uma comunicação eficaz entre todas as partes envolvidas no projeto, a fim de garantir uma resposta rápida e coordenada a quaisquer problemas que surjam durante a execução do trabalho. Além disso, revisaremos e ajustaremos o cronograma conforme necessário para minimizar os impactos dos atrasos. Manteremos um monitoramento constante do progresso do projeto e revisaremos regularmente as estratégias de mitigação de riscos para garantir sua eficácia ao longo do tempo. Ao adotar essas medidas preventivas e de resposta, estaremos melhor

83
preparados para enfrentar os desafios que possam surgir durante o projeto construção da QUADRA DE AREIA VILA SÃO PAULO.

16. RESULTADOS PRETENDIDOS

A obra de construção da QUADRA DE AREIA VILA SÃO PAULO, influenciará para benefícios diretos e indiretos em termos de economicidade, eficácia de melhor aproveitamento dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis, inclusive com respeito a impactos ambientais positivos, bem como, a melhoria da qualidade de produtos ou serviços oferecidos à sociedade. Com tais serviços é pretendido que haja:

- Benefícios Diretos:

I. Promoção da Saúde: A quadra de areia proporcionará um espaço para a prática de atividades físicas e esportivas, contribuindo para a melhoria da saúde e bem-estar dos moradores. O exercício regular pode ajudar a reduzir os índices de doenças relacionadas ao sedentarismo, como obesidade, diabetes e doenças cardíacas.

II. Socialização e Integração Comunitária: A quadra de areia se tornará um ponto de encontro para os moradores, promovendo a interação social e fortalecendo os laços comunitários. As atividades esportivas e recreativas realizadas na quadra criarão oportunidades para a comunidade se reunir e se conhecer melhor.

III. Diversificação de Opções de Lazer: A disponibilidade de uma quadra de areia oferecerá às pessoas mais opções de lazer na cidade, além de parques e espaços tradicionais. Isso permitirá que os moradores desfrutem de atividades ao ar livre de forma variada e estimulante.

IV. Revitalização Urbana: A construção da QUADRA DE AREIA VILA SÃO PAULO contribuirá para a revitalização urbana da área, transformando um

84

espaço subutilizado em um local vibrante e multifuncional. Isso pode atrair mais pessoas para a região e valorizar os imóveis próximos.

- Benefícios Indiretos:

I. Desenvolvimento Econômico: A oferta de novas opções de lazer e entretenimento pode atrair visitantes de outras regiões, estimulando o comércio local e contribuindo para o desenvolvimento econômico da cidade.

II. Melhoria da Imagem da Cidade: A construção da quadra de areia demonstra o compromisso da cidade com o bem-estar de seus moradores e o desenvolvimento de infraestrutura de qualidade. Isso pode melhorar a imagem da cidade e atrair investimentos e oportunidades de negócios.

III. Redução da Criminalidade: Espaços públicos bem cuidados e frequentados pela comunidade tendem a ter uma menor incidência de crimes, contribuindo para a segurança pública e o bem-estar geral dos moradores.

IV. Valorização Imobiliária: A presença de infraestrutura de lazer como a quadra de areia pode valorizar os imóveis próximos, tornando a área mais atraente para moradores e investidores.

17. VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Com base nos estudos apresentados, particularmente na escolha da solução de mercado que incorpora critérios e práticas de sustentabilidade nesta Secretaria, conclui-se que a contratação é viável para atender às necessidades e interesses da mesma. A sugestão acima reflete um planejamento antecipado de ações ou atividades pretendidas, evidenciando uma abordagem que busca otimizar custos e promover a eficiência na execução do projeto.

A inclusão de critérios e práticas de sustentabilidade demonstra um compromisso não apenas com as demandas imediatas do projeto, mas também com a responsabilidade ambiental e social. Essa abordagem sustentável

85

contribui para a preservação do meio ambiente, promove a eficiência no uso de recursos e alinha as práticas da Secretaria com padrões mais elevados de responsabilidade corporativa.

O planejamento antecipado de ações e atividades evidencia uma visão estratégica na gestão do projeto. A otimização de custos, nesse contexto, não apenas visa a eficiência financeira, mas também considera a maximização do valor entregue, garantindo que os recursos sejam alocados de maneira inteligente para atender aos objetivos do projeto de forma abrangente.

Dessa forma, a proposta de contratação, alinhada a critérios de sustentabilidade e com um planejamento antecipado que busca otimização de custos, parece ser uma escolha estratégica e alinhada com as melhores práticas de gestão. Essa abordagem integrada visa não apenas atender às necessidades imediatas, mas também estabelecer bases sólidas para o sucesso contínuo da Secretaria.

Ferraz de Vasconcelos, 25 de junho de 2024.



Fabio Cruz de Sales
CPF: 108.575.308-52



Milton Francelino O. Junior
CPF: 275.258.578-06